

АУДИТ

автоматизированной системы управления «КАРЬЕР»

(OpEx)



Вопросы руководителя по работе АСУ «КАРЬЕР»

Как увеличить
производительность
работ?

Как получить
достоверную
информацию?

**Надо
обеспечить
контроль работы
АСУ «КАРЬЕР»!**



РУКОВОДИТЕЛЬ

Соответствует ли число рейсов в отчетности, числу фактически выполненных рейсов? (приписки рейсов)

Ведется ли работа по минимизации простоев техники?

Соблюдаются ли режимы эксплуатации оборудования? (например, скоростной режим)

Используются ли учетные возможности АСУ «КАРЬЕР»?

Какой реальный удельный расход топлива?

Своевременная выдача сменного задания, как работают диспетчера...

Как часто происходит поломка оборудования системы и какова скорость реакции ответственных лиц?

Как часто ремонтируются автосамосвалы?



Цели аудита АСУ «КАРЬЕР»

- Оценка функционирования оборудования
- Оценка эффективности использования системы
- Оценка технологических процессов работы персонала с системой
- Оценка статуса внедрения АСУ на предприятии
- Оценка оперативности принятия управленческих решений
- Оценка и анализ динамики КРІ
- Рекомендации по эксплуатации системы
- Рекомендации по модернизации системы



Принципы проведения аудита АСУ «КАРЬЕР»

- Достоверность информации
- Короткий срок проведения аудита
- Компетентность
(разработчики системы и специалисты в горном деле дают рекомендации по работе с системой)
- Неформальный подход при проведении проверки
- Результативность
(Основная цель аудита: эффективность и повышение производительности при работе с системой)
- Перенос лучших практик эксплуатации АСУ «КАРЬЕР»



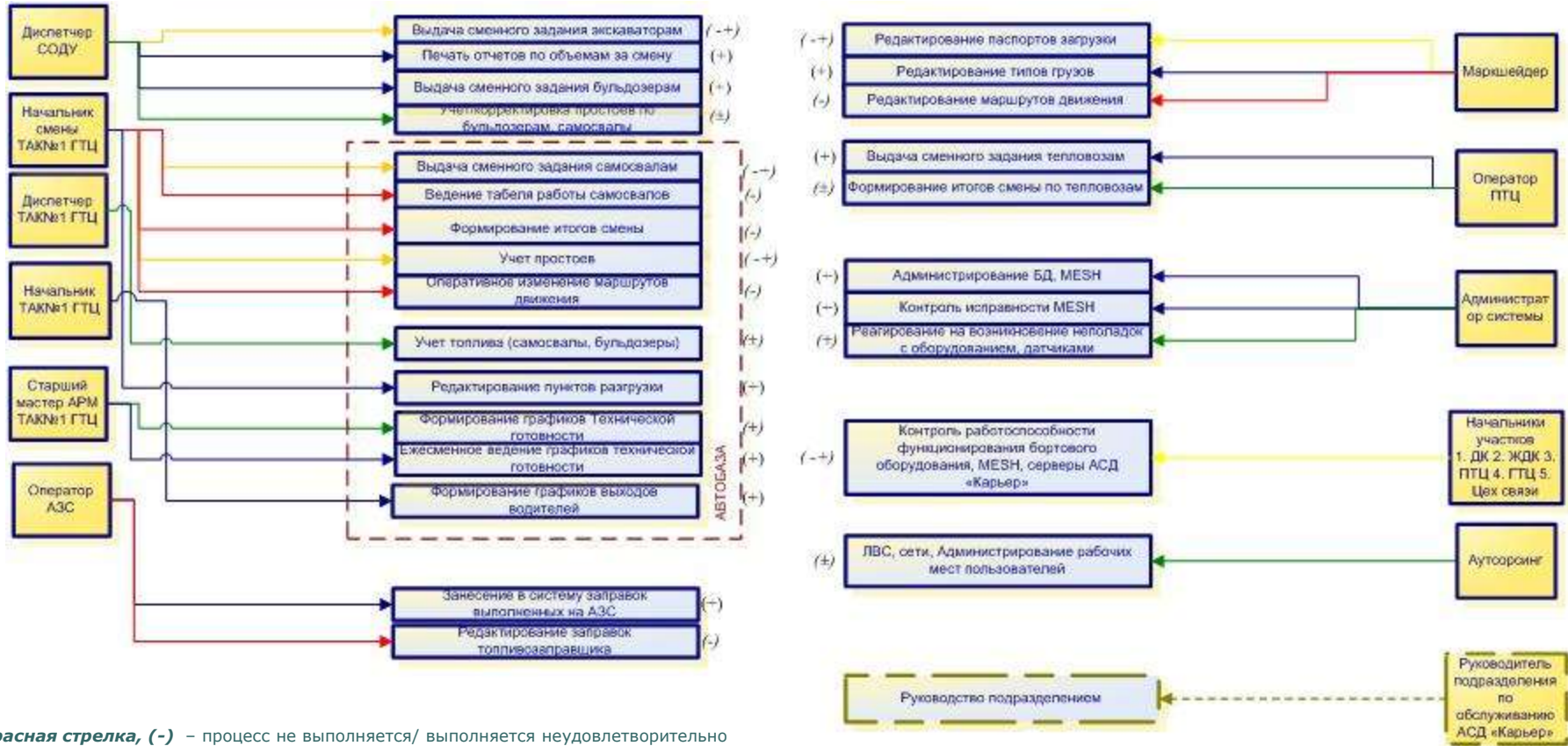
Методология проведения аудита АСУ «КАРЬЕР»



Примеры отчетов



Анализ технологических процессов работы персонала



Результаты аудита. Рекомендации

Результатами аудита являются:

- Оценка недостатков и потенциальных негативных последствий
 - Оценка функционирования системы: при неработоспособности оборудования, использовать систему эффективно – невозможно
 - Оценка использования системы: при некорректном использовании системы, ожидаемая производительность от АСД «Карьер» не достигается
- Оценка простоев техники.
Рекомендации по повышению производительности
- Анализ операционных KPI.
- Рекомендации по эксплуатации системы
- Рекомендации по модернизации системы и интеграции с ERP - системами

Недостатки при эксплуатации системы (пример)

Недостаток	Негативное последствие
Отсутствие ежесменного контроля за своевременностью выдачи сменных заданий, завершением смены и других необходимых операций по работе системы.	Неправильная статистика за смену. Данные, передающиеся в ИС верхнего уровня, не соответствуют действительности
За функционирование бортового оборудования, сети MESH в настоящий момент отвечают начальники участков (рис. 3)	Скорость реакции на неисправность того или иного оборудования зависит от личной инициативы начальника участка
Зафиксированы факты незавершения смен/ невыдачи сменных заданий самосвалам, выходящим на линию	Некорректное отображение информации по объемам работ, информация; экспортированная в системы более высоких уровней (ERP) – не верна!

Рекомендации (пример)

Рекомендации	Эффект в случае выполнения рекомендаций
Сформировать службу, отвечающую за функционирование АСД "Карьер"	Своевременное решение проблем, связанных с неработоспособностью бортового оборудования, связи
Обеспечить ввод целосменных простоев, выдачу ремонтных листов в соответствии с инструкциями	Полноценный учет работы самосвалов. Формирование графиков технической готовности, отражающих реальную ситуацию с автотранспортом
Организовать выполнение ТП работы персонала в соответствии со схемой (рис. 3)	Система используется полностью, достижение экономического эффекта от внедрения системы!



Регулярный контроль эксплуатации АСУ «КАРЬЕР» и корректировка технологических процессов позволяют:

- достичь эффект от внедрения,
- снижает стоимость владения системой,
- позволяет руководству использовать данные системы в управленческой отчетности
- Использовать учетные функции АСУ «КАРЬЕР» а также функции оперативного управления

ООО «ВИСТ Групп»

107078, Москва, Докучаев пер., д. 3, стр. 1

Тел.: (499) 975-3394, 975-2217, 975-2047, 975-3669

Факс: (499) 975-1846

www.vistgroup.ru

info@vistgroup.ru



Аудит АСУ ГТК «КАРЬЕР»

www.vistgroup.ru